# Estado del arte del propósito

2ª Medición Empresas en Chile - 2024





¿Qué buscamos y cómo medimos?



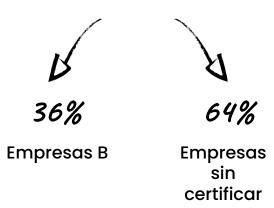


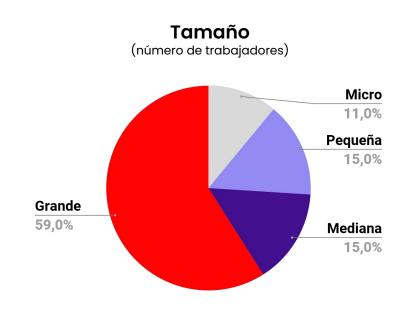
Evaluar el estado del arte del propósito en las empresas chilenas para identificar los avances y desafíos en la construcción y activación del propósito.

#### **METODOLOGÍA**

#### Estudio cuantitativo a Directivos y Gerentes de empresas

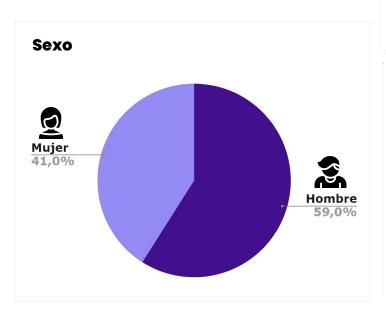
#### 234 encuestas

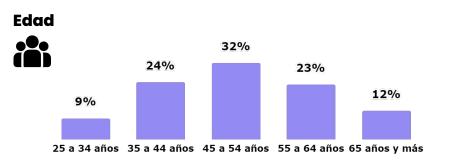


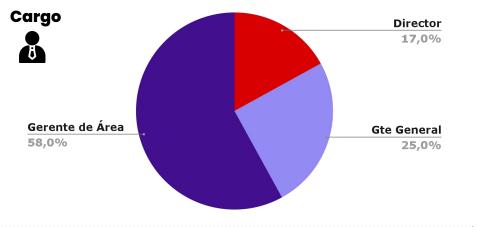


#### Perfil de Encuestados

Base Total: 234 casos



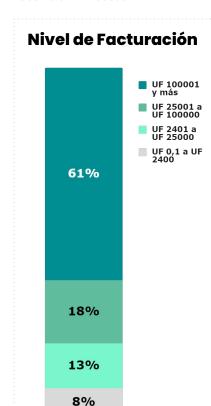


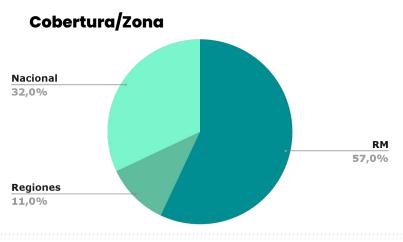


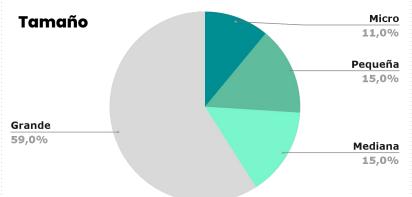
almabrands

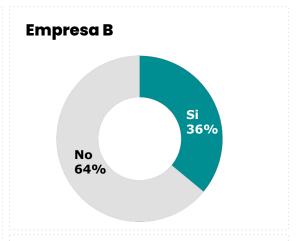
#### Perfil de Empresas

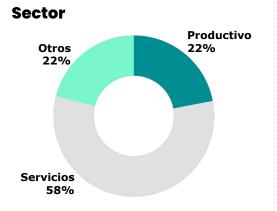
Base Total: 234 casos













¿En qué contexto estamos hoy?



### En un contexto exigente

- Aumento de las expectativas de los clientes
- Transformación tecnológica acelerada
- Necesidad de tener instituciones ágiles y flexibles
- Un mundo que reclama empresas sostenibles
- Problemas de ciberseguridad y gestión de datos

#### Y a la vez incierto

- Conflictos globales
- Crisis climática
- Inteligencia artificial y desinformación
- Democracia puesta a prueba

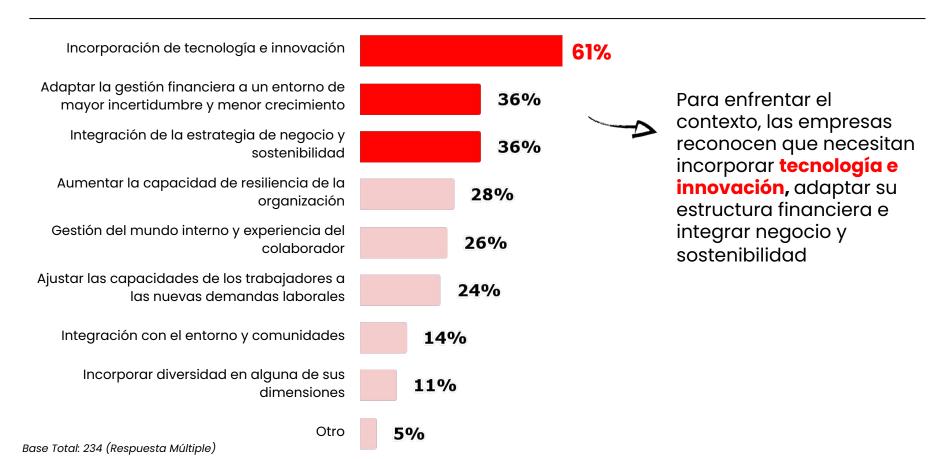
Una economía que necesita retomar el camino del

crecimiento s

"Un desafío clave de Chile es avanzar hacia un crecimiento mayor y más inclusivo"

(Banco Mundial, 12 de abril 2024)

#### ¿Cuáles son los desafíos más relevantes a los que se enfrentan hoy las empresas?

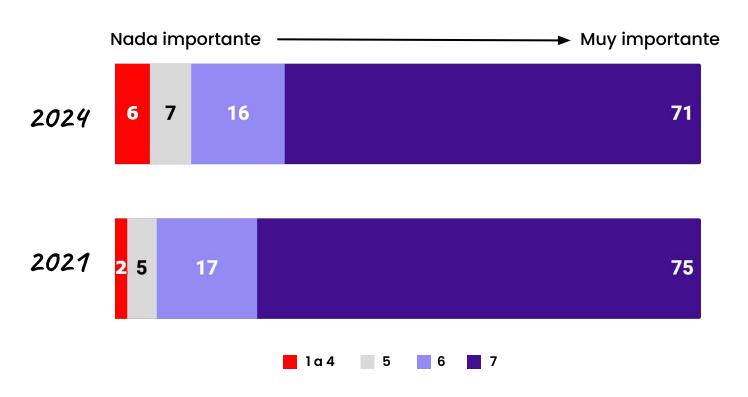


Estado del Arte del Propósito
¿Qué nos muestran
los resultados 2024?

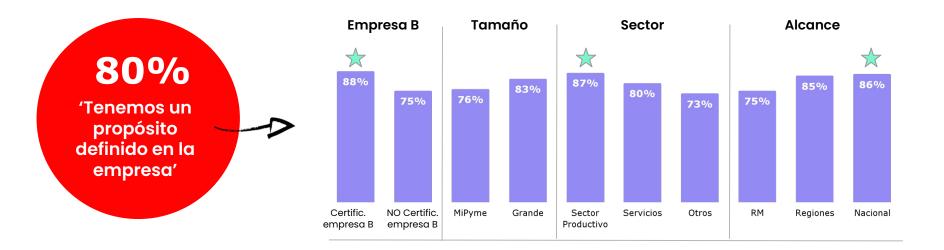
¿Cuál es el valor del propósito para las empresas?

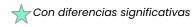


#### ¿Cuán importante es para las empresas tener un Propósito?



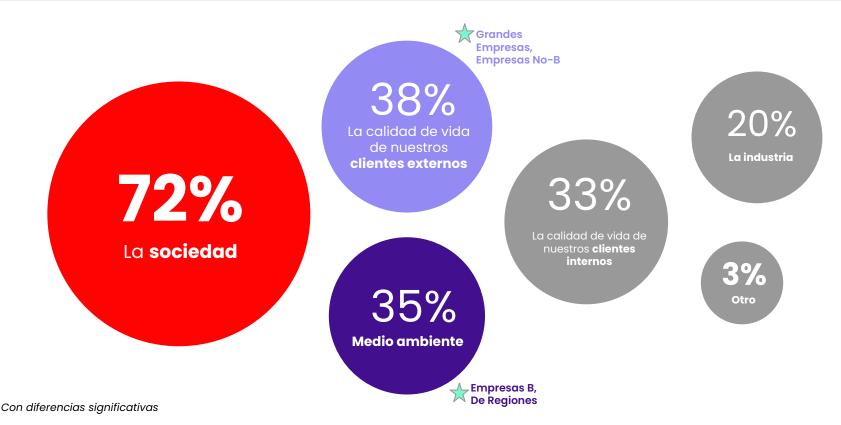
#### ¿Qué porcentaje de empresas dicen tener definido Propósito?



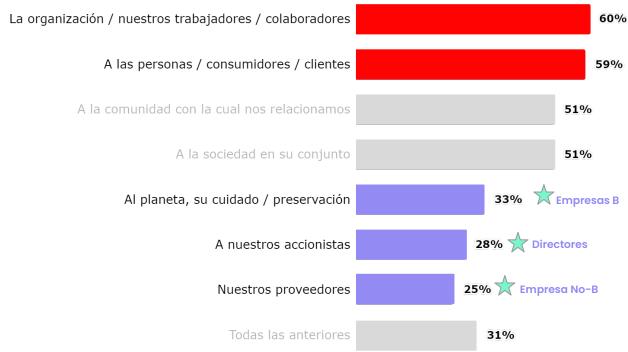


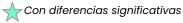


#### ¿Cuál es el foco principal del Propósito de tu organización/empresa?

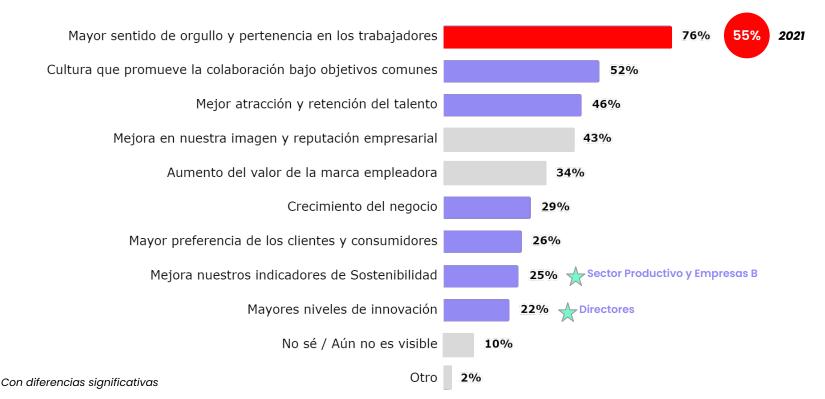


#### ¿A quiénes beneficia hoy el propósito que han definido?





#### ¿Cuál ha sido el impacto de tener un propósito en su organización?





#### Empresas Referentes de Propósito para sus pares





Como referentes aparecen marcas de diversas categorías y tipos de empresas: desde grandes compañías internacionales a empresas de nicho y organizaciones sin fines de lucro.

Los bancos, aparecen como un sector con más de un referente. ¿Cuál es el desempeño de las empresas en la implementación del viaje del propósito?



## Si bien la mayoría declara contar con una definición de Propósito,

aún existen brechas en su implementación

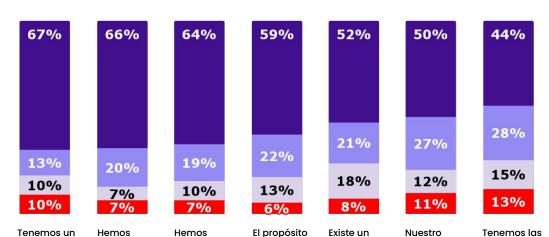


propósito

definido en

la empresa

#### Construcción y definición



P. Utilizando una escala de 1 a 7, donde 1 es "Muy en desacuerdo" y 7 es "Muy de acuerdo" ¿Cómo evalúa cada una de las siguientes afirmaciones en relación al estado del Propósito en su empresa u organización que dirige?

está

integrado a

la estrategia

de negocios

liderazgo

claro para

implementar

el propósito

propósito

nuestra

integrado a

estrategia

de sostenib.

está

capacidades

implementar

el propósito

necesarias

para

involucrado

activamente

Ejecutivos y

Directorio

a los

comunicado

toda la

el propósito a

organización

#### Activación e implementación



Hemos comunicado hacia afuera y a nuestros stakeholders nuestro propósito

Hemos implicado a todos los en su construcción e de toda la implementación

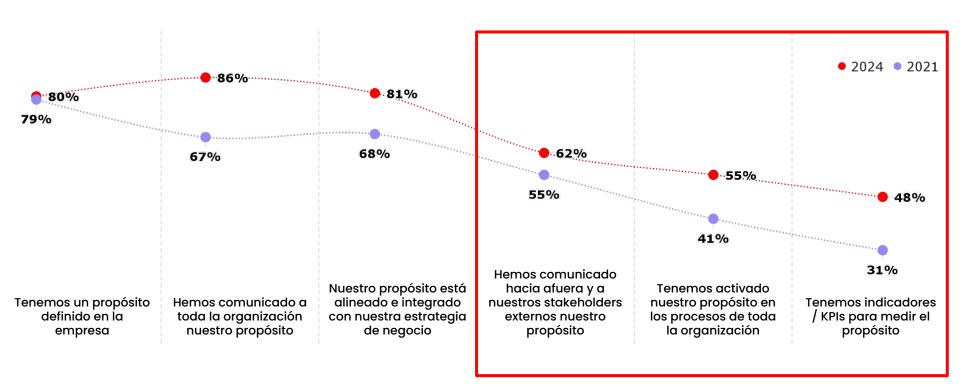
Tenemos activado nuestro colaboradores propósito en los procesos organización

Se reconoce cada vez que el propósito se activa en el día a día de la organización

Tenemos indicadores / KPI's para medir el propósito

#### ¿Cuánto se ha avanzado en las empresas los últimos años?

Comparativo 2024 y 2021



## ¿Cómo seguir avanzando en el proceso de implementar

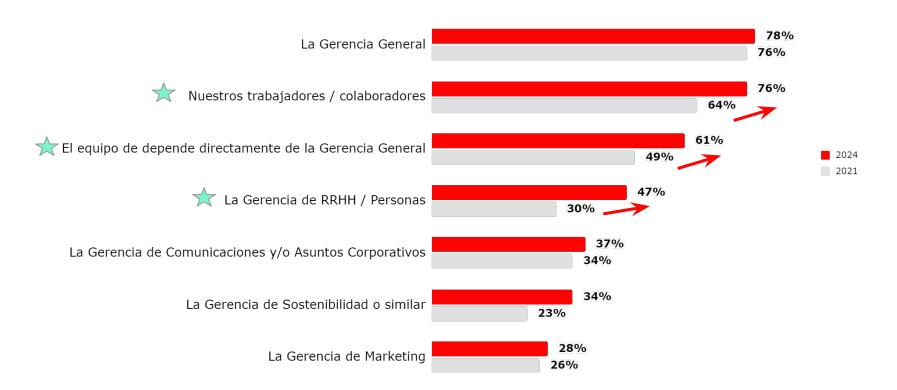
adecuadamente el propósito en las



### ¿Cuáles son las principales barreras que existen al momento de implementar el propósito en una empresa u organización?



### ¿Quiénes los responsables de implementar y dar vida al propósito en su empresa u organización?





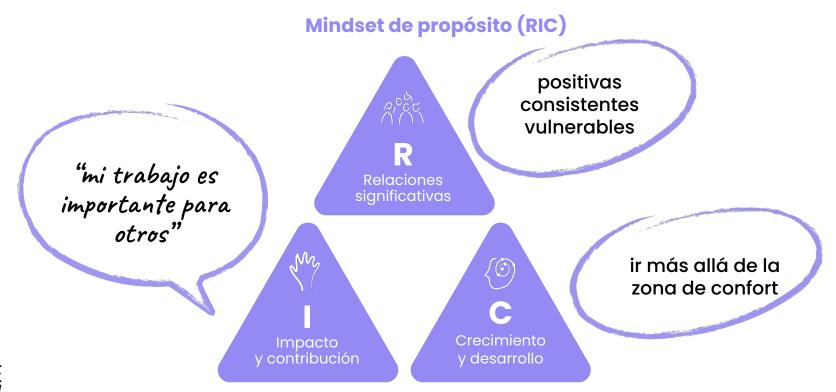
Si buena parte de la responsabilidad de implementar el propósito está en los colaboradores

¿Qué puede hacer la empresa para posibilitar que ésto ocurra?

Para **activar** el propósito en las organizaciones es clave conectar con el **propósito personal** y de los equipos

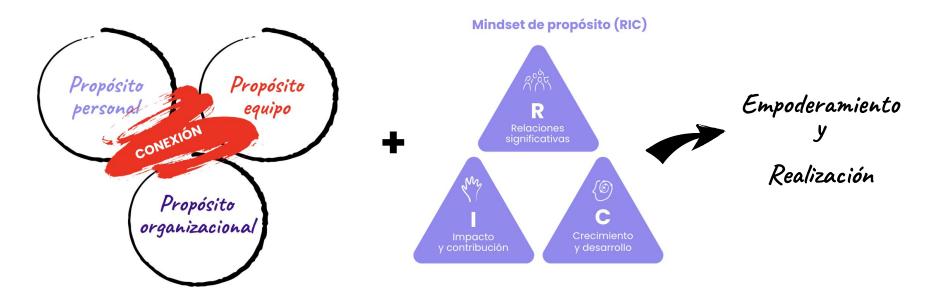


Y junto con lo anterior desarrollar un Mindset del Propósito en líderes, equipos y cada una de las personas de la organización





Estos dos elementos son los que tienen una mayor capacidad movilizadora del impacto transformador del propósito en las empresas/organización, **y se pueden medir** 





# Esta medición muestra y destaca la importancia de conectar con las personas al interior de las organizaciones



Es este trabajo CON las personas el que facilita y hace posible que la organización viva e implemente su propósito



# Estado del arte del propósito

2ª Medición Empresas en Chile - 2024

Para más información, contáctanos:

Cali Trivelli, gerente general Almabrands

ctrivelli@almabrands.com



